

Referenz für Herrn Thomas Riemann

Ich habe Herrn Riemann im Herbst 2011 mit einem Auftrag für ein individuelles Veränderungsmanagement betraut:

Für eine Versandmitarbeiterin und zugleich Betriebsrätin an einem unserer süddeutschen Standorte musste im Zuge der Auflösung ihres Arbeitsbereichs eine neue Aufgabe im Betrieb gefunden werden. Die Voraussetzungen waren sehr schwierig: Die Mitarbeiterin, Anfang 50 und keiner fundierten technischen oder kaufmännischen Ausbildung, war einer Veränderung gegenüber nicht aufgeschlossen und beharrte auch mit dem Verweis auf ihr Betriebsratsmandat auf eine ähnliche Beschäftigung, die wir jedoch nicht anbieten konnten.

In Zusammenarbeit mit der Standortpersonalleitung wurde die Idee geboren, die Mitarbeiterin am Empfang des Standortes einzusetzen. Dafür sprach, dass diese Aufgabe bis dato von einer Zeitarbeiterin erledigt wurde. Dagegen sprach der Widerstand der örtlichen Geschäftsführung und der Mitarbeiterin selbst. Sie traute sich diese kommunikative Aufgabe nicht zu, und auch die Geschäftsführung sah hier keine Passung. Ich konnte beide Parteien überzeugen, der Dame ein mehrstufiges Coaching zukommen zu lassen, um sie auf diese Aufgabe vorzubereiten und es im Anschluss mit einer Probephase zu versuchen.

Herr Riemann überzeugte mit seinem Coaching-Konzept und in persönlicher, mehrmonatiger Umsetzung alle Beteiligten. Am Ende des Prozesses und einer mehrmonatigen Erprobung mit Betreuung steht nun die für alle Beteiligten erfolgreiche und dauerhafte Umsetzung der Mitarbeiterin als Empfangsdame.

Ich kann Herrn Riemann für die Begleitung solcher mitarbeiterbezogenen Neuorientierungsprozesse uneingeschränkt empfehlen und werde ihn bei ähnlich gelagerten Fällen gerne erneut beauftragen.

Freundliche Grüße

Voith Paper GmbH & Co. KG



Oliver Beck

Vice President HR South Germany

Geschäftsführung

Andreas Endters, Vorsitzender
Karl Josef Böck
Hans Peter Holl
Alexander Wassermann

Handelsregister

Reg.-Gericht Ulm,
HRA 661100
USt-Id Nr.
DE 812 723 980
Steuer Nr.
64004/09067

Persönlich haftende Gesellschafterin

Voith Paper Verwaltungs GmbH
Reg. Gericht Ulm, HRB 661383
Vorsitzender des Aufsichtsrats der
persönlich haftenden Gesellschafterin
Dr. Hans-Peter Sollinger

Bankverbindung

Commerzbank AG, Heidenheim
BLZ 632 400 16
Kto. 2 071 066
IBAN
DE95 6324 0016 0207 1066 00
Swift Code COBADEFF632